



산업부 지정 기술거래기관 / 기술신용평가 심사기관 (TCB)

2018년 3월

전략기술경영연구원 교육과정 안내

교육일반 안내

교육일정

■ R&D 전략기획 전문가 자격증 교육과정

- 3월 22일(목) ~ 3월 23일(금)
- 1일차 : 09:30 ~ 18:30 / 2일차 : 09:30 ~ 16:30

■ 신성장동력 발굴 전문가 자격증 교육과정

- 3월 27일(화) ~ 3월 28일(수)
- 1·2일차 : 09:30 ~ 17:30

■ R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 교육과정

- 3월 29일(목) ~ 3월 30일(금)
- 1·2일차 : 09:30 ~ 17:30

■ 주관기관 : 전략기술경영연구원

■ 후원기관 : 한국중견기업연합회, 경희대 테크노경영대학원, (사)한국기업혁신진흥원

교육신청

신청방법	• 신청기간 : 각 교육 시작일 1일전까지 • 신청방법 : 홈페이지 / 전화 신청 • 신청 및 문의처 : 이용준 연구원 - 전화 : 02) 463-5912 - 팩스 : 02) 463-5920 - 이메일 : lyj@stemi.re.kr - 홈페이지 : http://www.stemi.re.kr ※ 조기에 등록이 마감될 수 있습니다.
참가비용	• 440,000원(1인 기준, 교재, 중식, 부가세 포함) • 입금계좌(예금주 : (주)전략기술경영연구원) 기업은행 : 027-080567-04-012
교육 참가 혜택	• 교육교재 및 중식 제공 • 참석자 커뮤니티, 교육종료 후 사후관리 • 당사 주관 교육 정보제공 • 참석자 네트워크 형성을 위한 참석자 연명록 제공

교육장소

■ 교육장소 : 중소기업DMCE타워 중회의실2 (서울 마포구 상암동)



※ 장소는 당사의 사정에 의해 변경될 수 있습니다.

■ 오시는 길

- 공항철도 디지털미디어시티역 8번 출구
- 6호선 디지털미디어시티역 2번 출구(지하 8번 출구 가능)
- 경의선 디지털미디어시티역 지하보도를 통한 8번 출구

■ 주소 : 서울시 마포구 성암로 189 (지번주소 : 상암동 1622)

* 주차지원은 되지 않으니, 가급적 대중교통 이용을 부탁드립니다.

주요 구성원 소개

구 성 원	주 요 약 력
정영태 원장	現 전략기술경영연구원 원장 중소기업청 13대 차장 역임(1급) 동반성장위원회 사무총장 역임 대중소기업협력재단 사무총장 역임 경기지방중소기업청장, 중소기업정책국장 역임 중소기업청 30년 근무 고려대학교 MBA, 경영학 박사
권오용 고문	SK그룹 사장 SK그룹 부사장 SK텔레콤 부사장 SK 그룹 전무 SK 그룹 상무 금호그룹 상무 전경련 기획본부장(상무) 고려대학교 정치외교학과 졸업
정세호 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 성균관대학교 기술경영학과 겸임 교수 삼성그룹 28년 근무(1984~2011) 삼성전기, 삼성디스플레이 상무 역임 삼성종합기술원 상무 역임 미래창조과학부 산업기술연구회 기획평가위원 성균관대학교 산업공학과 졸업
이양호 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 現 서강대학교 경영대학 대우교수 한중기업인연합회 이사 한국산업기술평가관리원 지식경제 기술혁신평가단 위원 농업기술실용화재단 농식품 기술가치평가 자문위원 (주)씨티앤디(벤처기업, 이노비즈기업, 성장유망중소기업) 대표이사 덕성여대, 성신여대, 서울과학종합대학원대학교(aSSIST), 숭실대 강사 서강대학교 경영학 박사
박기식 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 코트라 30년 근무 코트라 전략기획본부장 역임 도화엔지니어링 부사장 역임 한미약품 부사장 역임 일본 큐슈대 경제학 박사 뉴욕주립대 MBA

최근 주요 실적

2017년

- 12월 LG화학 R&D 글로벌 리더 양성 교육 실시
- 12월 한국디자인진흥원 제품 속성 및 기술분석(기술트리) 연구용역
- 11월 경기도평생교육진흥원 아세안 시장 진출 전략 실전무역캠프 개최
- 11월 충남테크노파크 기술사업화 혁신 프로젝트 - 2개 기업 컨설팅
- 09월 경북도청 미래형자동차 R&D 클러스터 구축 연구
- 06월 창업진흥원 연구기관발 기술창업 활성화 방안 연구
- 06월 중소기업기술정보진흥원 R&D사업화 실무매뉴얼 제작 연구
- 04월 한국산업기술진흥협회 이공계 전문기술 연수사업
- 03월 한국중견기업연합회 중견기업 핵심인재 육성 아카데미 사업 수행기관 선정
- 02월 강원테크노파크 기술거래촉진 네트워크사업 수요 기술 BM전략 수립
- 02월 제주테크노파크 지역 내 특허정보 조사 분석 용역 수행
- 01월 한국승강기안전공단 피난구조용 승강기 R&D 전략 체계 구축 연구
- 01월 한아세안비즈니스센터 태국 자동차부품업체 기술사업화 지원 컨설팅
- 01월 소프트웨어 개발업체 ㈜에스엘정보 기술이전사업화 및 해외진출 지원 컨설팅
- 01월 서울 방학동 소공인특화지원센터 ISO 9001 인증 지원 컨설팅

2016년

- 09월 롯데정보통신 기술로드맵 수립/중장기 전략 수립 컨설팅
- 09월 한국인터넷진흥원 핀테크 기업 인도네시아 진출 지원사업
- 09월 코트라 KSP사업(지식경험공유사업) 미얀마 제조업/IT 산업 진흥 방안 수립
- 09월 국가기술표준원 이스라엘 TBT(무역기술장벽) 협정 대응 방안 수립
- 08월 한국생산기술연구원 동남지역본부 미래 유망기술로드맵 수립
- 08월 국군 수송사령부 국방수송물류 민군 통합운영모형 설계 용역
- 07월 한국생산기술연구원 R&D 전략기획 실무교육 실시
- 05월 중소기업유통센터 중소기업 AS역량 향상 교육 설계 및 운영 용역
- 05월 ㈜오토닉스 R&D 프로세스 개선 및 체계화 컨설팅
- 04월 이노비즈협회 생산현장 핵심기술 체계화 지원사업 수행기관 선정
- 03월 한국산업기술진흥원 중견기업 핵심인재 육성 아카데미 사업 수행기관 선정
- 02월 한국발명진흥회 필리핀 일량일량 오일추출물 비즈니스 모델 구축 및 창업 지원 컨설팅

2015년

- 12월 중소기업진흥공단 우수수출기업 성공전략 조사 용역 수행
- 11월 삼성전자 R&D 로드맵 수립 실무 교육 실시(부장급 대상)
- 10월 한국산업기술진흥협회 이공계 인재 취업아카데미 사업 수행
- 10월 전국연구개발지원단 지역과학기술혁신 역량강화 교육기관 선정
- 09월 포스코 신규 사업 개발 실무 교육 실시(책임급 이상 연구원 대상)
- 06월 코트라 미얀마 무역투자진흥기구 설립 타당성 검토 용역 수행
- 05월 한국과학기술정보연구원(KISTI) 주요산업 동향분석 및 유망아이템 발굴 용역 수행
- 04월 기술보증기금 3D 프린팅/3D 스캐닝 기술 시장조사 및 PRM 수립 연구용역 수행
- 04월 지멘스(주) R&D 로드맵 수립 실무 교육 실시 - 시니어급 연구원 대상
- 04월 노루페인트 중앙연구소 책임급 연구원 대상 신사업 개발 실무 교육 실시
- 02월 한국건설기계산업협회 정책연구 용역 수행-국내 건설기계 부품산업 육성 방안 등 4개 분야
- 02월 한국가스공사 DME(디메틸에테르) 시장 조사 및 경제성 분석 용역 수행
- 01월 (주)센트랄 기술 로드맵 수립 실무 교육 실시-선입급 이상 연구원 대상

강사 소개

강 사	주 요 약 력
이동기 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 도레이케미칼 기술연구소 고문 LG그룹 20년 근무 LG화학 기술전략팀 기술관리팀장(부장) LG종합기술원 기술정책팀, 전략지원팀 부산대학교 통계학과 졸업
남태영 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 삼성그룹 24년 근무 차세대융합기술연구원 기술경영솔루션센터 겸임연구원 삼성종합기술원 CTO 전략팀 담당부장 삼성종합기술원 Material & Device 연구소 전문연구원 한양대학교 공과대학 공업화학 석사
남정호 부원장	現 전략기술경영연구원 부원장 (주) INI R&C 전무 삼성그룹 18년 근무 前 삼성코닝 수석연구원(기술전략/신사업 발굴 업무) 前 삼성종합기술원 나노재료랩 근무 기술사업화, 기술가치평가, 신사업발굴, 연구소 운영 컨설팅 다수 수행 한국산업기술진흥협회 기술경영 분야 전문강사 연세대학교 재료공학과 졸업
임병웅 변리사	現 특허법인 이지 특허그룹 인사이트플러스 대표변리사 (주)이지팩스 R&D기획/기술사업화/특허 분석 업무 특허청 국제지식재산연수원 겸임교수 한국농식품융합연구원 이사 한국발명진흥회 평가위원 한양대학교 전자공학과 졸업

과정 1. R&D 전략기획 전문가 자격증 교육과정

■ 교육 목적

- 자사의 비전에 부합하는 성공적인 R&D 전략기획을 통해 효과적으로 기업 성과를 창출할 수 있도록 R&D 종사자의 역량을 강화하고자 함.
- 신사업 기획부터 기술가치평가 및 기술사업화, 특히 창출까지 R&D 전 주기에 걸쳐 연구개발 인력의 인식 제고 및 역량 확보를 유도하고자 함.

■ 교육 특징

- **R&D 전략기획 전문가 3급 자격증 발급(한국직업능력개발원 등록 자격증)**
- 신제품 아이디어 발굴부터 신사업 개발, R&D Project 관리, 특허 창출, 기술사업화까지 R&D 전 주기에 걸쳐 필요한 핵심 지식 습득 과정
- 실습과 강의를 병행하여 R&D 종사자와 일반 사무직원, 사업부 임직원까지 모두 수강 가능하도록 R&D 필수 지식을 전수

■ 교육 대상

- 연구개발 기획부 담당자 및 부서장
- 연구기획, 기술기획 및 R&D 조직과 R&D체계 학습이 필요한 사업부 임직원

커리큘럼(14H)

일 차	단 원 명	시간	훈 련 내 용	강 사
1일차	R&D 전략기획의 개요	1.5	• R&D 전략기획이란? • 전략 수립 Process • R&D Portfolio와 활용	이동기 부원장
	신사업·신제품 발굴	1	• 전략과 발굴 Target • Idea Generation • 신사업·신제품 아이템 평가 및 선정 - Criteria 및 Scale 설계 • 성공 요인과 추진 체계 - 성공요인 - 창업·추진 동기 - 운영 (기존 vs Spiral) 체계	
	환경 분석(예측)과 역량 분석	3.5	• 기술예측의 필요성과 목적 • 주요 방법론과 개념 • Environmental Scan 분석 (실습) • 핵심역량과 분석 방법 (Case Study 포함)	
	R&D Project 관리	2	• Project 관리의 역사와 발전 • 전략과 R&D 프로젝트 • Stage Gate System • Risk 관리 - 위험 분석과 대응 방법	
2일차	기술사업화	2	• 기술사업화 프로세스 - 기술사업화의 주요 포인트/비즈니스 모형 - 기술사업화 성공 전략과 사례 분석	남정호 부원장
	기술가치평가	1	• 기술가치평가 방법론 및 프로세스 • 기술가치평가 사례 분석	
	R&D와 특허 전략	3	• 특허제도의 이해 • 기업의 특허 분쟁 대응 전략 • 성과있는 R&D를 위한 특허 전략 • 가치 특허 창출을 위한 연구개발 전략	임병웅 변리사

과정 2. 신성장동력 발굴 전문가 자격증 교육과정

- **교육 목적**
 - 미래 먹거리 창출을 위한 신사업/신제품 개발의 구체적인 프로세스를 이해하고 사업구조를 분석할 수 있음
 - 자사의 비전과 미션을 융합하여 최신 트렌드를 기반으로 현재 사업구조 분석 및 미래 중장기 사업 전략 수립 가능
 - 현시점에서의 신규사업 진출전략 수립 가능
- **교육 특징**
 - 신성장동력 발굴 전문가 3급 자격증 발급 (한국직업능력개발원 등록 자격증)
 - 실무에 적용 가능한 신사업 개발 프로세스 및 분석기법 전수(매뉴얼 제공)
 - 실행 가능한 신사업 전략 수립과 이를 가능하게 하는 Action plan 제시
 - 신사업/신제품 아이디어 도출 → 평가 → 사업 타당성 검토 프로세스 전수
 - Excel simulation 예제를 통한 실습 및 Template 제공(ECV분석기법 등)
- **교육 대상**
 - 연구소 내 신사업/신성장동력 발굴 기술경영 관련 부서
 - 신사업 조직 및 사업개발, 전략기획 부서 임직원/사업부 임직원

커리큘럼(14H)

일 차	단 원 명	시간	훈 련 내 용	강 사
1일차	등록 및 오리엔테이션	0.5	• Team building • Intro(과정소개)	이동기 부원장
	신성장동력 발굴 및 신사업 개발전략 이해	2	• 신성장동력 발굴, 신사업의 필요성 • 신사업/신제품의 성공과 실패 요인	
	성장동력 발굴 강의 및 실습	2.5	• 사업구조, Portfolio, Trend 분석 • 유망 성장동력 Domain 도출 • Value Chain, 시장매력도, 사업기회 분석	
	신사업 기회포착 실습	2	• 신사업 아이디어 도출 - Item 도출 및 사업컨셉(BM) 구체화 - 후보군 Portfolio 운영방안 수립	
2일차	신사업 Item 선정 방법 실습	3	• 신제품, 신사업 Item의 선정 - 신규 사업 Item 선정 평가 방법 - Item 평가 및 도출, 핵심전략 방향 수립	
	신제품 개발 제안서 작성 및 마케팅 전략수립 실습	3.5	• NABCD 방법론을 통한 제안서 작성 • 경쟁자 분석 및 차별화 전략 수립 • 사업화 및 Marketing 전략 수립	
	발표 및 토론	0.5	• 발표와 토론 • 강사 Wrap-Up	

과정 3. R&D 프로젝트 관리 전문가 자격증 교육과정

- **교육 목적**
 - 연구 개발 프로젝트 관리의 전체 체계를 이해하고 자사의 상황에 최적화된 연구 개발 시스템 설계를 위한 역량을 배양함
 - 자사의 중장기 사업전략과 비전에 부합하는 연구과제 발굴부터 일정 관리, 위험 관리, 중간 점검, 성과 평가 등 R&D 전 주기에 걸친 프로젝트 관리 방법을 실습을 통해 학습함
 - R&D 수행 경력이 짧은 주니어급부터 시니어급 관리자까지 모두 학습 가능하도록 강의와 실습을 병행하여 실무 적용력을 높임
- **교육 특징**
 - **R&D 프로젝트 관리 전문가 3급 자격증 발급(한국직업능력개발원 등록 자격증)**
 - 유망 아이템 선정부터 계획서 작성, 일정 관리와 위험 관리, 성과 평가 시스템 구축 등을 실습과 토론을 통해 직접 체험해 봄으로써 자사의 실정에 부합하는 프로젝트 관리 시스템 구축이 가능함
 - 대기업 연구소 근무 경력의 전문 강사를 통해 주니어급부터 시니어급까지 모두 학습 가능하도록 교육 과정을 설계
- **교육 대상**
 - 연구개발 기획부 담당자 및 부서장
 - 연구기획, 기술기획 및 R&D조직, MOT관련 분야 종사자 등

커리큘럼(14H)

일 차	단 원 명	시간	훈 련 내 용	강 사
1일차	Introduction	1	• Mega Trend in R&D environment • 4세대 R&D, Value Creation • Requirements for the new R&D paradigm • Early or Fast Failure • MOT Framework	남태영 부원장
	연구개발 과제 선정 및 제안	3	• 연구개발 과제 선정 - Need/Seed based 과제 도출/선정 - 요구성능 설정 (Spec. & function) • 과제 제안 (제품/기술 Concept, Value Proposition)	
	활동 계획과 일정 관리	3	• 과제계획 - 업무 구체화 (WBS), 일정계획 수립 (PERT & CPM) • R&D 과제계획 - 핵심기술 규명, 일정계획(Technology Tree Diagram) - 요구성능 구체화/검증(Function Deployment, QFD)	
2일차	Risk 관리	3	• 리스크 분석, 평가, 대책마련 - Risk Mgt., PI Rating Matrix - FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) • R&D Risk Mgt.	
	Project 관리 체계 설계	3	• 유연한 Stage-Gate 운영 (Lean, Agile & Flexible Stage-Gate) • 미래지향적 과제관리 (R&D Project Mgt. to create the new value)	
	발표 및 토론	1	• 발표와 토론 • 강사 Wrap-Up	